

КУЛЬЧИЦКИЙ Валентин Михайлович (1881–1942) – из дворян Херсонской губернии. В 1900 г. окончил Иркутскую гимназию и поступил на военную службу вольноопределяющимся. Проходил службу в 42-м драгунском и 17-м Черниговском гусарском полках. Участник Русско-японской войны, Георгиевский кавалер. Окончил Тверское кавалерийское училище. Служил в 12-м драгунском Стародубовском полку, с 1913 г. – в Отдельном корпусе жандармов. Ротмистр.

В годы Первой мировой войны служил при штабе 4-й армии. Кавалер ряда боевых орденов. Участник Белого движения. После окончания Гражданской войны остался в Советской России. Жил в Харькове, погиб во время гитлеровской оккупации. Автор стихотворных сборников и военно-публицистических трудов.



Дисциплина прежде всего.

I. Основание и сущность военной службы

1. Веруй в Бога, будь преданным Государю Императору, Его Семье и люби Родину.

Первая и главная обязанность солдата – это верность Государю Императору и Отечеству. Без этого качества он негоден для военной службы. Целость Империи и поддержание ее престижа основано на силе армии и флота; их качества и недостатки отзываются на всей стране, поэтому не твое дело впутываться в социальные вопросы и политические умствования; твое дело неуклонно исполнять свои обязанности.

2. Ставь выше всего славу русской армии.

3. Будь храбрым. Но храбрость бывает истинная и напускная. Заносчивость, свойственная юности, не есть храбрость. Военный должен всегда быть благоразумен и обдумывать свои поступки хладнокровно и осторожно. Если ты низок и заносчив, все тебя будут ненавидеть.

4. Повинуйся дисциплине.

5. Уважай свое начальство и верь ему.

6. Бойся нарушить свой долг – этим навсегда потеряешь доброе имя.

7. Офицер должен быть верен и правдив. Без этих качеств военному почти невозможно оставаться в армии. Верен – человек, исполняющий свой долг; правдив – если он не изменяет своему слову. Следовательно, не обещай никогда, если ты не уверен, что исполнишь обещание.

8. Будь вежливым и скромным в обхождении со всеми людьми.

9. Лучшая часть храбрости – осторожность.

II. Приезд в полк

Приехав в полк, офицер поступает согласно Уст. гарн. сл. ст. 400 и 401, т. е. является командиру полка. На практике поступают так: являсь в канцелярию около 11 час., офицер представляется и знакомится прежде всего с полковым адъютантом, который и дает все необходимые советы и инструкции, т. к. в каждом полку существуют свои обычаи – традиции.

Если командиру полка офицер является на квартире, то, не застав его дома, следует явиться вторично, стараясь застать: первый раз расписываться или оставлять служебный билет не рекомендуется. Явиться по службе командиру роты (сотни, эскадрона, батареи), в которую состоялось назначение. Взяв в канцелярии у старшего писаря список с адресами гг. офицеров и отметив в нем женатых, сделать всем визиты, не откладывая. Рекомендуется успеть сделать их сразу, в один день. Форма одежды – парадная.

В остальное время: при всех официальных случаях, визитах, поздравлениях – обыкновенная, если не отдано в приказе по полку быть в иной. Не застав дома старшего – оставить служебный билет (отнюдь не визитную карточку). Женатым же – служебный билет и визитную карточку.

До представления командиру полка и не явившись еще в полк, появляться в общественных местах (театрах, садах, концертах, вечерах) считается нетактично. По приезде в полк первое впечатление имеет серьезное значение.

Еще не прибыв в полк и находясь в отпуску, встретив офицера своего полка (в том же городе), обязательно следует подойти к нему и первым представиться, а командиру полка явиться.

III. Отношения к начальству и к себе самому

1. Помни всегда, что ты офицер.
2. С начальством держись официально.
3. Помни, что начальник всегда и везде начальник.
4. Никогда не критикуй действий и поступков начальства вообще; при ком-либо особенно, и Боже избави – при нижних чинах.
5. Всякое распоряжение начальника по службе, в какой бы форме оно ни было выражено (предложение, просьба, совет), есть приказание (Реш. Гл. Воен. Суда 1881 г. № 183).
6. Если ты старше чином, а по распределению должностей будешь подчинен младшему, обязан исполнять все приказания лица, над тобой поставленного, без всякого пререкания (Св. Воен. П., VII изд. 2, 20).
7. Если приехал в отпуск на три дня или менее, то, не являясь лично, обязан непременно прислать свой отпускной билет в коменд. управление.
Приехав же более чем на три дня, необходимо явиться лично коменданту.
8. По окончании срока отпуска обязан снова явиться в комендантское управление или сообщить открытым письмом в комендантское управление: «Сего числа выехал к месту своего служения» (подпись).
9. «Кто хочет уметь приказывать, должен уметь повиноваться!» – сказал Наполеон.
10. Береги свою честь, честь полка и армии.
11. Одевайся строго по форме и всегда чисто.
12. Строго относись к своим служебным обязанностям (Дисц. уст. § 1).
13. Держи себя просто, с достоинством, без фатовства.
14. Будь выдержанным (корректным) и тактичным всегда, со всеми и везде.
15. Будь учтивым и предупредительным, но не назойливым и льстивым. Умей вовремя уйти, чтобы не быть лишним.
16. Необходимо помнить ту границу, где кончается полная достоинства вежливость и где начинается низкопоклонство.
17. Заставляй о себе меньше говорить.
18. Будь наблюдательным и осторожным в выражениях.
19. Не пиши необдуманных писем и рапортов сгоряча.
20. Меньше откровенничай вообще – пожалеешь. Помни: «Язык мой – враг мой».
21. Не кути – этим лихость не докажешь, а скомпрометируешь себя. Забудь «доброе старое время» и выражение: «Плохой офицер, который не пьет». Теперь иначе: «Плохой офицер, который пьет»... и «такого» офицера в полку не удерживают.
22. Не спеши сходиться на короткую ногу с человеком, которого недостаточно узнал.

23. Избегай «ты», дающее повод и право к фамильярностям дурного тона (амикошонство), предлог на правах дружбы выругать тебя, вмешиваться в твои дела, сказать пошлость, грубость и т. п.
24. Часто старший, подвыпив, предлагает первый перейти с ним на «ты». Тем не менее на другой день будь дипломатичен: или говори ему на «вы», или выжидай, пока он первый обратится к тебе на «ты». Словом, такт – необходимое условие, чтобы не попасть в неловкое положение и впросак.
25. Избегай историй и скандалов. Не выступай непрошеным свидетелем: поддержав одного – наживешь врага в другом: палка о двух концах. Нейтралитет – средство даже великих держав, чтобы сохранить со всеми добрые отношения.
26. Человек, наживший врагов, как бы он ни был умен, добр, честен и правдив, гибнет почти неизбежно, т. к. наши враги в обществе бывают всегда деятельны; друзья же всегда бывают пассивны – они только сочувствуют, сожалеют, вздыхают, но не борются за погибающего, боясь за свою собственную участь.
27. Избегай денежных счетов с товарищами. Деньги всегда портят отношения.
28. Сам если можешь – помоги товарищу денежно, но лично избегай брать, т. к. это роняет твое достоинство.
29. Не делай долгов, не рой себе ямы. Живи по средствам. Отбрось ложное самолюбие. Безнравственно делать долги, не имея возможности их уплатить, иначе – не залазь в чужой карман... Словом: «По одежке протягивай ножки».
30. Не кути на чужой счет, не имея средств отплатить тем же, если не хочешь, чтобы страдало твое достоинство и самолюбие. Помни французскую поговорку: «Лучше пить плохое вино из своего маленького стакана, чем хорошее – из чужого большого».
31. Живи один – спокойнее. Совместная жизнь с товарищем в конце концов ведет к разрыву.
32. Не принимай на свой счет обидных замечаний, острот, насмешек, сказанных вслед, что часто бывает на улицах и в общественных местах. Будь выше этого. Уйди – не проиграешь, а избавишься от скандала.
33. Каждый решительный шаг обдумай. Исправить ошибку нельзя, а загладить трудно. «Семь раз отмерь, один – отрежь».
34. «Будь внимательным до ссоры, чем уступчивым после ссоры».
35. В критическую минуту друзья не помогут: на военной службе они – бессильны, связанные дисциплиной и повиновением начальству.
36. Если о ком-либо не можешь сказать ничего хорошего, то воздержись говорить плохое, если и знаешь.
37. Ничьим советом не пренебрегай – выслушай. Право же последовать ему или нет останется за тобой.
38. Суметь воспользоваться хорошим советом другого – искусство не меньшее, чем дать хороший совет самому себе.
39. Избегай разговоров на военные темы, с кем бы то ни было, вне службы, особенно в военное время.

40. Будь осмотрителен в выборе знакомых; руководствуйся не только их образованием, но и социальным положением в обществе. «Скажи, с кем ты знаком и что читаешь, и я скажу, кто ты».
41. При денщиках (вообще при прислуге) воздерживайся говорить на щекотливые темы. Эту привычку необходимо твердо в себе вкоренить и всегда о ней помнить. К сожалению, большинством это забывается. Между тем прислуга особенно чутко прислушивается и присматривается к жизни своих господ, все принимает к сведению и часто разносит нелепые сплетни по домам знакомых (через прислугу же).
42. Лицо, пользующееся денщиком, должно следить за его здоровьем, поведением и не должно допускать незаконного с ним обращения; отдавать денщиков для услуги другому лицу безусловно воспрещается.
43. Ответственность за несоблюдение формы одежды денщика и его поведение падает на офицера, при котором денщик состоит.
44. Услугами чужого денщика, без предварительного разрешения, не пользуйся, ничего не приказывай – нетактично.
45. Окончив училище, продолжай заниматься. В знании военного искусства – твоя сила. В боях некогда учиться, а надо применять то, чему учился. Не упускай из виду, что необходимо знать все роды оружия.
46. Офицер во всех случаях своей жизни и службы подает письменный рапорт: о прибытии в полк, об отъезде в командировку, отпуск и возвращении из таковых, о вступлении в должность или сдаче таковой, о болезни и выздоровлении, о столкновениях и случаях по службе или вне ее, о всяких ходатайствах и проч.
47. Рапорты пишутся лаконично, по существу и без титулирования начальника.
48. Подпись офицера, в каком бы чине он ни был, должна быть всегда разборчива и без всяких росчерков.
49. Военные чиновники руководствуются теми же правилами, что и офицеры.

IV. Старые истины

1. Твердость воли и неустранимость – два качества, необходимые военному.
2. Офицеру необходимо выделяться нравственными качествами, на которых основывается личное величие бойца, т. к. с ним связано обаяние над массой, столь необходимое руководителю.
3. Сила офицера не в порывах, а в ненарушимом спокойствии.
4. Честь закаляет мужество и облагораживает храбрость.
5. Честь – святыня офицера.
6. Офицер должен уважать человеческие права своего собрата – нижнего чина.
7. Начальник, не щадящий самолюбия своих подчиненных, подавляет в них благородное желание прославиться и тем роняет их нравственную мощь.
8. Через ряды армии проходят все возрастные классы населения, влияние офицерского корпуса распространяется на весь народ.
9. Горе стране, если, уходя со службы, солдат вы носит отвращение к солдатским рядам.

10. Не выдавай за неопровержимую истину то, во что ты или совсем не веришь, или хотя бы сомневаешься. Поступать так – преступление.
11. Необходимо, чтобы процветала не одна формальная сторона службы, но и моральная.
12. Содержание армии стоит дорого. Но расходы на армию – это страховая премия, которую уплачивает государство в обеспечение своей безопасности и независимости.
13. Армия – это дуб, защищающий Родину от бурь.

V. Правила жизни

1. За полковыми дамами не ухаживай (в пошлом смысле). Не заводи грязь в своей полковой семье, в которой придется служить десятки лет. Подобные романы всегда кончаются трагически.
2. Никогда не высказывай мнения о женщинах. Помни – женщины во все времена были причиной раздора и величайших несчастий не только отдельных лиц, но и целых империй.
3. Береги репутацию доверившейся тебе женщины, кто бы она ни была. Порядочный человек вообще, тем более офицер, даже в интимном кругу своих верных и испытанных друзей о подобных вещах никогда не говорит, ибо женщину страшит всегда больше всего огласка.
4. В жизни бывают положения, когда надо заставить молчать свое сердце и жить рассудком.
5. В интимной своей жизни будь очень и очень осторожен – «полк – твой верховный судья».
6. Всякие неблагоприятные поступки офицера обсуждаются полковым судом чести.
7. О службе и о делах в обществе говорить не следует.
8. Вверенную тайну или секрет, даже неслужебного характера, храни. Тайна, сообщенная тобою хотя только одному лицу, перестает быть тайной.
9. Не переступай черту условностей, выработанных традициями полка и жизнью.
10. Руководствуйся в жизни инстинктом, чувством справедливости и долгом порядочности.
11. Умей не только соображать и рассуждать, но вовремя молчать и все слышать.
12. На военной службе самолюбие не проявляй в мелочах, иначе будешь всегда страдать из-за него.
13. Будь всегда начеку и не распускайся.
14. Хотя военнослужащим и разрешается заниматься литературной деятельностью, но они не вправе подписываться под своими статьями с обозначением своего чина и должности (Цирк. Гл. Шт. 1908 г. № 61).
15. Военнослужащие за напечатание подвергаются не только в общем уголовном порядке, но могут быть привлекаемы к суду общества офицеров, а не подлежащие этому суду – к дисциплинарной ответственности, включительно до увольнения со службы в дисциплинарном порядке (Прик. по Воен. Вед. 1908 г. № 310)
16. Уличать во лжи других людей – это значит вредить себе и им.
17. Старайся, чтобы в споре слова твои были мягки, а аргументы – тверды. Старайся не досадить противнику, а убедить его.

18. На публичных маскарадах офицерам не принято танцевать.
19. Входя в общественное место, будь внимательным, если публика там без верхнего платья или без фуражек, то необходимо сделать то же.
20. Желая курить, проси разрешения дам, а лучше жди, пока тебе предложат или хозяйка дома, или старший (смотря где и когда).
21. У всякого свои недостатки: никому нельзя обойтись без помощи других, а потому мы должны помогать друг другу советами и взаимными предостережениями.
22. Разговаривая, избегай жестикюляции и не возвышай голос.
23. Если вошел в общество, в среде которого находится человек, с которым ты в ссоре, то, здороваясь со всеми, принято подать руку и ему, конечно, в том случае, если избежать этого нельзя, не обратив внимания присутствующих или хозяев. Подача руки не дает повода к излишним разговорам, а тебя ни к чему не обязывает.
24. Согласно Высочайше выраженной воле необходимо офицеру приветствовать отданием чести, при встречах на улицах, обер-офицеров всех родов оружия, независимо от их чина и не выжидая приветствия от них первых.
25. Штаб-офицерам (подполковникам, полковникам) и генералам обер-офицеры обязаны отдавать установленную честь. При входе их, если офицер сидел, необходимо встать и поклониться, а не едва привставать или продолжать сидеть.
26. Неприлично отдавать и принимать небрежно честь (также и нижних чинов) левой рукой (кроме раненых) или с папиросой в зубах, кивать головой, держать при отдании чести левую руку в кармане.
27. Фуражка должна быть надета согласно уставу, а шинель всегда застегнута на все пуговицы.
28. Нечего и говорить, что офицер должен подчиняться в общественных местах всем правилам, существующим для публики.
29. Вообще поведение офицера должно обращать внимание своей корректностью и предусмотрительностью к окружающим.

VI. На службе

1. Пусть ошибки и ложные приемы не смущают тебя. Ничто так не научает, как сознание своей ошибки. Это одно из главных средств самовоспитания.
Не ошибается только тот, кто ничего не делает.
2. Щади самолюбие солдат. У простых людей оно развито не меньше, чем у нас, и, вследствие их подчиненности, чувствительнее.
3. Солдаты не безмолвные бараны, а беспощадные судьи, пришедшие из разных концов беспредельной России, уносящие обратно туда же все пережитое на службе: благодарность и озлобленность, уважение и презрение, любовь и ненависть. Молчание солдат сковано суровой и железной дисциплиной, а не происходит от недостатка развития. Справедливость и человечность они ценить умеют.
4. Бить солдата запрещено законом.

5. Генерал-адъютант Драгомиров говорил: «Стойку поправлять без прикосновения. Когда поправлять словами – солдат сам себя поправит, а если руками лепить – он и забудет, в чем была ошибка, потому что она не дошла до его сознания».
6. Даже лошадь любит, чтобы ей говорили, а обучать человека, как бессловесное существо, совсем не подбает.
7. На занятиях будь всегда бодрым, всегда ровным и спокойным, требовательным и справедливым.
8. «Заигрывать» с солдатом не следует – подорвешь свой авторитет.
9. Авторитет приобретается знанием дела и службы.
10. Важно, чтобы подчиненные уважали тебя, а не боялись. Где страх, там нет любви, а есть затаенное недоброжелательство или ненависть.
11. Будь правдив всегда, и особенно с солдатом. Исполни обещанное ему, иначе приучишь его ко лжи.
12. Правдивость везде, а особенно в воспитании, есть главное условие.
13. Пьяного никогда не тронь. Если пьян солдат, лично никогда не принимай репрессивных мер, чтобы не подвергнуться оскорблению и протесту, часто бессознательному. Прикажи пьяного взять таким же нижним чином, как он (но не унтер-офицеру – по тем же причинам), а если их нет – полиции. Этим ты пьяного избавляешь от преступления в оскорблении офицера (унтер-офицера).
14. При арестовании находящихся в нетрезвом состоянии воспрещается входить с нарушителем порядка в какие бы то ни было личные объяснения.
15. В трудные минуты тон много значит, ибо что сделать – в смысле приказа, а как сделать – в тон.
16. Нет ничего хуже нерешительности. Лучше худшее решение, чем колебание или бездействие. Упущенный момент не вернешь.
17. Уважай законы и научи уважать их своим примером.
18. Не возражай и не вступай в пререкание по службе со старшим в чине.
19. Будь осторожен с вверенным тебе по службе казенным имуществом и деньгами. Как бы ни нуждался в деньгах, никогда не заимствуй из них. Всякий недочет – растрата. Ответственность велика.

VII. На занятиях с солдатами

1. Унылая монотонность занятий не развивает солдата, а убивает дух.
 2. Солдат, уходя домой, несет с собой отпечаток от тех начальников, которые им руководили.
 3. Офицеру следует знать прежде всего, с кем он имеет дело. В казарме или в окопах собираются представители всех народностей России. Их убеждения, взгляды, характер, нравственный склад – разные. Вдумайся в эти первые часы солдатской службы. Ободри этого взрослого ребенка.
- Скажи новобранцу от сердца несколько хороших, теплых слов. Не говори ему в первые дни ничего о службе. Не пугай его. Исполни это разумно, и ты его покоришь: он твой.

4. Горе тебе, если новобранец будет недоверчиво относиться и видеть в начальнике своем только строгого формального службиста, способного лишь карать.
5. Офицер должен добиться доверия разными способами. Один из них – грамотность, русская азбука.
6. Грамота – сила, самое сильное средство, способное разрушить какое угодно ложное политическое воззрение, с которым может явиться в казарму новобранец.
7. Не забывай солдатской кухни, т. к. «через желудок солдата идет путь к его сердцу».
8. Не прибегай к вредному сентиментализму.
9. Солдат любит, чтобы с ним говорили.
10. Офицер – старший брат солдат а.
11. Брат, но не панибрат, иначе дисциплине грозит опасность.
12. Подразумевай под этим командование разумное, строгое, но человеческое, лишенное надменности и жестокости.
13. Погиб авторитет – погибли и все военно-воспитательные труды начальника.
14. Для военно-воспитательной работы одно из средств – частое общение с нижними чинами, разговоры.
15. Поставь дело так, чтобы часы «словесности» для солдат были приятным и полезным отдыхом.
16. Идешь на словесность – позанимайся немного дома, составь себе на листке конспект беседы, план.
17. Не увлекайся лекциями. Важное условие: кратковременность чтения: 1/2–3/4 часа! Опытю доказано, что слушать долго тяжело, люди устают, засыпают.
18. Чтение следует прерывать; переходить к разговорам, к шуткам – они полезны: при смехе мозг отдыхает и снова будет работоспособен.
19. Сообщай понемногу: одну-две мысли.
20. Прибегай к примеру, к показу.
21. Хороший пример всегда лучше правила.
22. Создавай солдата по духу, а не по форме.
23. Игры – важнейший отдел физического воспитания, они укрепляют дух, оздоравливают тело. Люби солдата.

VIII. О суде чести

1. Не забывай, что для хранения достоинства военной службы офицеры, замеченные в неодобрительном поведении или поступках, несовместимых с понятиями о воинской чести и доблести офицерского звания или изобличающих в офицере отсутствие правил нравственности и благородства, подвергаются суду общества офицеров. Суду этому предоставляется также право разбора случающихся между офицерами ссор.

2. Суд чести производится при закрытых дверях. На рассмотрение дела в суде чести и постановление приговора полагается не более суток. На приговор суда чести по существу дела жалоб не полагается. Суд чести – полковая тайна, разгласивший ее подвергается суду чести.
3. В числе поступков, разбирающихся в полковом суде чести, могут быть: драка между офицерами, заем денег в долг у нижних чинов, игра с нижними чинами в карты, на бильярде, привод в офицерское собрание лиц сомнительного поведения, писание анонимных писем, нечестная игра в карты, отказ от уплаты карточного долга, двусмысленное ухаживание за женой товарища по полку, появление в общественном месте в нетрезвом или неприличном виде и т. п.
4. Дуэли допускаются только по постановлению или разрешению полкового суда чести. Дуэли в военное время запрещены.

IX. Обязанности начальника

1. Начальник должен развивать и поддерживать в своих подчиненных сознание святости присяги и высокого значения воина, призванного к защите Веры, Царя и Отечества от врагов внешних и внутренних, быть для них примером в исполнении долга и службы.
2. Будь справедливым, ровным, настойчивым в своих требованиях, подавая собой пример бодрости, безупречного поведения, точного исполнения всех требований закона и приказаний начальников.
3. Беспрекословное повиновение начальнику – душа военной службы и залог успеха в бою.
4. Заботься о сохранении здоровья своих подчиненных, вникай в их быт и нужды, будь их советником, руководителем и ходатаем за них перед начальниками, имей попечение об их благосостоянии, будь доброжелательным.
5. Младший в чине в присутствии старшего никому замечаний не делает.
6. Запрещено законом брать взajem у нижних чинов деньги.
7. По встретившейся надобности должен обращаться всегда к своему непосредственному начальнику. С разрешения этого последнего можешь обратиться к следующему по команде начальнику.
8. Присутствуя на смотрах и учениях, не должен быть в шинели или накидке, если начальник и старший без них.
9. Снимать головной убор для приветствия воспрещается.
10. Отдавая приказание, руководствуйся нижеследующим:
 - а) приказание должно быть целесообразно;
 - б) удобоисполнимым для получившего приказание;
 - в) приказание отдавай твердо, ясно и определенно;
 - г) обязательно заставь повторить отданное тобою приказание, чтобы убедиться, понятно ли оно. Если солдат не сможет повторить, то не сердись, а растолкуй ему спокойно вторично, пока не поймет.

11. В помещение чужой роты (манежа, конюшни) не следует входить без ведома командира или офицера этой роты; только дежурный по части офицер обязан быть везде, никому не докладывая, в течение дня или ночи, являясь ответственным лицом за благополучие части.
12. Воздерживайся что-либо делать и даже приказывать прямо людям, помимо их начальников, коим они подчинены.
13. В строю не торопиться самому исправить ошибки и не командовать, помимо тех, кому это принадлежит.
14. При всякого рода промахах и недочетах со стороны людей, где нет только злой воли, браться прежде всего за отдельного и взводного. Солдат знает свое дело – справься, кто его учил; награждай или наказывай прежде всего этого последнего как ответственного за него.
15. Словом, строго соблюдай субординацию, которая только для того и существует, чтобы был порядок. Никогда не перескакивай ее ступени, как бы ни были они скромны, ибо этим будешь показывать якобы ненужность начальников как таковых.
16. Все, что способствует развитию товарищества и срастанию отделений и взводов в одно целое, должно быть всячески поощряемо; все же препятствующее этому – немедленно устранять.

X. Сведения для военного времени

1. Отправляясь на позиции, не бери лишних вещей – придется выбросить.
2. Полезно запастись шведской кожаной курткой: она дает тепло и предохраняет от сырости зимой и летом.
3. Не обходимо иметь походную аптечку, жидкость от насекомых и персидский (далматский) порошок.
4. В окопах в свободный период затишья занимайся с солдатами службой и развлечениями.
5. В военное время вне службы совершенно уклоняйся от разговоров на военные темы и никому не высказывай своих предположений или сведений.
6. В военное время самовольная, хотя бы и однодневная, отлучка считается побегом.
7. В военное время сильно развит шпионаж, поэтому необходимо быть осторожным.
8. Шпионы противника (мужчины и женщины) носят различные формы. Женщины нередко являются под видом сестер милосердия или беженок.

XI. О защите чести оружием

1. Им ей при себе всегда соответственное оружие.
2. Оружие – гордость солдата.
3. Будь осторожен с ним; уважай его; не шути с ним.
4. Всегда умеи владеть оружием – зря не обнажай его! Это рисовка дурного тона, мальчишество или штатская замашка.
5. Если обстоятельствами принужден прибегнуть к силе оружия, полумер не должно быть.

6. Высший дар после силы – умение владеть собою.

7. Обдумай раньше те случаи, когда приходится прибегать к оружию в частной жизни, чтобы трудные минуты не застигли тебя врасплох. Шаг прибегать к оружию – серьезный, влияющий на службу и изменяющий судьбу, часто бесповоротно. Прибегая к оружию, помни и об оценке общественного мнения... Даже за одно обнажение оружия и угрозу ответишь по суду.

8. Употребление оружия в мирное время, вызываемое крайними обстоятельствами, должно соответствовать воинскому достоинству и доблести, охраняя которые каждый солдат обязан помнить, что всякое напрасное, не вызываемое необходимостью и противное закону действие силою в отношении мирных граждан ложится темным пятном на армию и влечет за собой строгую перед судом ответственность.

XII. Когда допускается оборона оружием

1. Оборона допускается законами для защиты:

а) жизни;

б) здоровья;

в) свободы;

г) женской чести и целомудрия;

д) жилища – в случае насильственного в него вторжения;

е) имущества (разбой) или когда преступник, застигнутый при похищении или повреждении имущества, силою противится своему задержанию или отнятию похищенного.

Поэтому, напр., убийство вора прежде, чем он оказал какое-либо сопротивление или нападение, не подходит под понятие обороны и наказуемо как просто убийство (Реш. У. К. Д-та Правит. Сената 1874 г. № 172).

2. Оборона допускается только в случае действительного нападения, выразившегося уже в каких-либо угрожающих действиях. Одно же предполагаемое или воображаемое намерение произвести нападение, не выразившееся ни в каких действиях, не может считаться условием необходимой обороны.

3. Оборона допускается для защиты не только себя, но и других находящихся в опасности лиц.

4. Оборона допускается лишь в случае противозаконного нападения. Поэтому нельзя обороняться от лиц, совершающих хотя и насильственные, но законные действия, напр. от полицейских или патрульных, задерживающих по долгу службы лиц, производящих беспорядок. Это будет уже не оборона, а сопротивление органам власти (106 и 107 ст. XXII кн., Св. В. П. 270 ст. Ул. о наказ, и др.).

5. При обороне допускается употребление силы и каких бы ни было мер, а, следовательно, в случае необходимости, и употребление оружия.

6. Оборона допускается лишь в мере действительно необходимой для отражения нападения. Поэтому всякий напрасно причиненный нападающему вред, после уже отвращения опасности, признается злоупотреблением обороны и подвергает виновного наказанию, смотря по обстоятельствам, от выговора до восьми месяцев тюремного заключения (заменяемого, конечно, для военнослужащих соответственным воинским наказанием).

7. Оборона против начальника вовсе не допускается, за исключением лишь того случая, когда действия начальника угрожают подчиненному явной опасностью, но и в этом случае она должна ограничиваться защитой, в мере, необходимой для личного самосохранения. Поэтому, напр., побои, наносимые начальником подчиненному, не дают последнему права на оборону, если только они не угрожают ему явной опасностью (Реш. Гл. В. Суда 1871 г. № 38; 1873 г. № 227; 1887 г. № 15).

8. При соблюдении всех вышеизложенных условий оборонявшийся от нападения не подлежит ответственности за свои действия, хотя бы последствием их было причинение нападавшему ран, увечья и даже смерти.

9. Под понятие необходимой обороны не может быть подводима драка. Употребление оружия в драке подвергает виновного ответственности по закону (Ул. о наказ., ст. 1465–1485).

10. Из приведенных выше постановлений закона и разъяснений видно, что оборона допускается лишь против нападения, грозящего опасностью жизни, здоровью и свободе лица, подвергшегося нападению. Оскорбление же не только на словах, но и действием не дает права на оборону без ответственности за ее последствия. Это подтверждается ст. 1455 Ул. о наказ., согласно которой учинивший убийство под влиянием раздражения, вызванного «насильственными действиями или тяжким оскорблением со стороны убитого», не освобождается от наказания, но подвергается лишь наказанию меньшему, чем за убийство при иных обстоятельствах; поэтому офицер, ранивший или убивший оскорбителя (защищая свою честь), по закону не может быть освобожден от наказания.

11. Следует, однако, заметить, что ввиду того тяжелого, безвыходного положения, в которое может быть поставлен офицер, получивший оскорбление от лица, неспособного или не желающего дать обычное в подобных случаях удовлетворение, и принужденный поэтому выбирать одно из двух: или, снеся оскорбление, лишиться уважения товарищей и оставить военную службу, или же, смыв оскорбление кровью, подвергнуться за это каре закона.

12. На практике до сих пор все подобного рода дела подвергались или военным судом, или, еще до предания суду, военным начальством на Монаршее милосердие, и наказание или вовсе отменялось, или значительно смягчалось.

XIII. Указания для подготовки людей к ратному делу

1. Занятие начинать без объявления – останется больше времени на дело и не будет напрасного обременения памяти.

2. Не давать названия предмета, не показывая такого.

3. Избегать учения по одной и той же программе – это развивает в стрелке внимание.

4. Не забывать, что устав для нас, а не мы для устава. Время есть – делать все как положено, а нет – по здравому смыслу.

5. Как во всяком деле, так и в деле обучения задумываться не над приисканием препятствий, а над средствами их преодоления.

6. Всегда и на всех занятиях выходить с полной укладкой и полным вьюком, иначе не вырабатывается сноровка носить и пригонять снаряжение, а сносимый вес всегда будет казаться тяжелым.

7. Практиковать начальников всех степеней до командира отделения включительно и в отдаче и в передаче приказаний, а также в замещении должности.
8. Всякое учение и занятие оканчивать кратким поучением.
9. Корень солдатской науки – внутренняя, а главнейшее – караульная служба; затем идут стрелковое дело, фехтовка, строй, гимнастика и словесность, венцом же всего является тактическая подготовка.

К Уставу гарнизонной службы

1. Никогда и никому не забывать трех пунктов:
 - а) чьи приказания принимать;
 - б) когда стрелять или колоть;
 - в) особенные обязанности на постах.
2. Уставу гарн. сл. обучать исключительно практически.
3. Обучая практически, чьи приказания исполняет часовой, учить снизу, начиная с разводящего, который ставит часового на пост.

К Уставу внутренней службы

1. Устав внутренней службы – учить исключительно показом и постоянным наблюдением за исполнением всего показанного.
2. Внедрять и требовать прежде всего исполнительности от каждого, а самому подавать пример первому. Исполнительность характеризуется точностью и быстротой исполнения отданного приказания.
3. Добиваться, чтобы без разрешения никто и никогда не отлучался.
4. Установить святым правилом: что бы с тобою ни случилось, сейчас же докладывать по команде.
5. Следить всем и каждому, чтобы тело держали чисто, одежду опрятно, а казенное добро сохранно.
6. Обязательно требовать повторения всякого отданного приказания.
7. К имуществу населения относиться по-человечески.

К стрелковому делу

1. Обязательно всяк ому, кому положено ружье, начинать день с прикладки и прицелки.
2. Попусту никогда не целиться – с обязательною проверкою как прикладки, так и прицеливания.
3. Обучать прикладке и прицеливанию парами, а не шеренгами; при таком порядке не пропадает даром время; нет утомляющего, нудного ожидания очереди, а люди, взаимно проверяя друг друга, тверже будут знать дело.
4. Помнить, что лучший дальномер – глазомер, а потому таковым при всяком случае заниматься.

5. Стрелковую подготовку обязательно заканчивать стрельбою по живым или мертвым мишеням, проверяя достоинства каждого произведенного выстрела.

Фехтовка

Колоть чучело с разбега, не останавливаясь на стойке; наносить удар от сердца, выдергивая штык, и пробегать за чучело. Колоть всегда снизу-вверх.

Строй

1. Не забывать, что основное условие успешности любого строевого упражнения – это внимание людей, а потому такое всегда и везде развивать. Внимания добиваться поворотами, ружейными приемами по номерам, свободным отделением от строя людей и условным изменением значения команд и сигналов.

2. Стойки руками не править: делать это словом, начиная с ног, от правильного положения которых зависит правильное положение плеч и всего корпуса.

3. Никогда не хлопотать о равнении, а добиваться только свободного и ровного шага, тогда равнение само придет.

4. По команде «Стой!» – мертвая тишина и неподвижность; без поправки ошибки не увидеть. С поправкой за версту видать.

5. Не смешивать направления с равнением; умение взять направление и выдержать таковое требовать от каждого в отдельности.

6. Сомкнутую часть должно вести так, чтобы люди сами стремились быстро восстанавливать порядок, если он чем-либо нарушен, при условии соблюдения полной тишины. Разговор в строю не только дурная привычка, но и признак суетливости.

Словесные занятия

1. Всякое практическое обучение дополнять словесным поучением о том, что люди знать должны.

2. Никаких уроков не задавать, и «долбить» не допускается.

3. Молитва, работы, пение, музыка, игры, чтение и другие полезные развлечения должны заполнить весь остаток свободного времени. Не забывать при этом в целях учебных прогулок на позицию, к артиллеристам и другим ближайшим соседям в целях знакомства и взаимного сближения.

4. Молитву и заповеди Господни, а также молитву за Царя всем с толком и разумением знать.

5. Разъяснить всем, что сдача в плен неприятелю – позор и преступление. Семье сдавшегося пайка не выдают, самому в плену придется очень тяжело, потому что немцы обращаются с пленными сурово, дают малость, заставляют делать тяжелые работы, подвергают телесным наказаниям. Сдался – значит не сопротивлялся, а потому не нанес вреда противнику. Следовательно, сдача затягивает войну.

6. Разъяснить, что побег и уклонения от службы позорны и бесполезны. Меры против этого приняты, и всякий бежавший будет пойман. Наказание за это очень суровое.

7. Внушить нижним чинам, что к собственному имуществу населения надо относиться бережно, помня, что мы воюем с немцами, а не с мирными жителями. Ведь они и так разорены противником. Грабителя ждет тяжелое наказание.

Тактическая подготовка

1. Сложными заданиями не за даваться. Решать не мудрствуя лукаво задачи на оборону и атаку высоты, оврага, леса, отдельного строения, селения, окопа, укрепления и теснины, не забывая при этом разведывания, отдыха и его охранения.

2. Кто хочет тактику знать, тот должен ее разложить в ряд практических приемов, показываемых в поле с разделениями, как показываются уставные отделы, – без показа нет знаний.

3. Обучая людей, не забывать их воспитания, для чего:

а) создавая на каждом шагу неожиданности, научить их не теряться;

б) ставить, по возможности, такие цели, достижение которых требовало бы упорства;

в) добиваться смелости и верности там, где, по-видимому, нет им места;

г) всякое стремление вперед всегда поддерживать, приучая вместе с тем рассчитывать только на самого себя.

4. Задания для занятий на две стороны ставятся так, чтобы способ действия не предreshался задачей. Пусть каждый для достижения поставленной цели изберет оборону или атаку – по желанию.

5. Добиваться постоянной и непрерывной связи как по фронту, так и в глубину.

6. Секретные слова строжайшим образом соблюдать.

7. Всегда думать о сбережении и питании патронами.

8. Наблюдение за флангами – необходимая принадлежность всякого боевого порядка; тут нужны только глаза, а не боевая сила.

9. При охранении стараться все видеть, будучи самому невидимым, причем для устойчивости где нужно, то и окопаться.

10. Главная задача охранительных мер – не ловля одиночных людей, а ограждение войск от неожиданного неприятеля.

11. Походные движения и разведка требуют постоянной практики, а потому ежедневно, куда бы ни шли, откуда бы ни возвращались, ходить с мерами охранения и разведывания.

12. В темноте идти без выстрела на сближенных интервалах и дистанциях с промежуточными цепями, прикрывшись густой патрульной цепью; надо ходить так, как ходят слепые: нужно почти соприкосновение.

XIV. Из газет

(«Петербургская газета», № 61, 1913 г.)

1. К столкновению шт. – кап. С. со студ. М.

Капитан С. сделал студ. воен. – мед. акад. за неотд. чести замечание. Студент нанес капитану оскорбление действием. Капитан С. ударил оскорбителя шашкой по голове и тяжело его ранил.

Решение полкового суда чести

В лейб-гвард. N полку была вынесена резолюция полкового суда чести по делу шт. – кап. С.

После столкновения со студентом военно-медицинской академии шт. – кап. С. представил подробный рапорт командиру полка. К рапорту было приложено прошение об отставке, так как шт. – кап. С. считал невозможным оставаться в полку после нанесенного ему оскорбления.

Командир полка передал рапорт и прошение об отставке на рассмотрение полкового суда чести.

Суд чести решил:

1) считать нанесение шт. – кап. С. ран студенту М. актом защиты чести и достоинства офицерского мундира и 2) обстоятельства, при которых нанесены удары, таковы, что для шт. – кап. удары не могут быть признаны оскорблением.

Шт. – кап. признан пострадавшим при исполнении служебных обязанностей.

На основании своего решения полковой суд чести оставил без рассмотрения прошение шт. – кап. С. об отставке.

2. Дело поручика Г.-Кутузова. Грозный.

В военно-окружном суде слушалось дело поручика Г. Кутузова. В слободе Шатой Кутузов потребовал от мясника переменить купленное у него мясо. Мясник отказал; Кутузов ударил его палкой, а мясник швырнул в лицо офицеру мясо.

Тогда Кутузов тут же застрелил его.

Суд приговорил Кутузова к отрешению от службы и отдаче в арестантское отделение на два года, постановив ходатайствовать о смягчении наказания.

3. Из приказов Московского градоначальника генерал-майора Е. К. Климовича за 1915 год:

«Рассмотрев дознание о происшествии, случившемся 4 декабря сего года в Ботаническом пер. с прапорщиком Грибовым, я нахожу, что городской 3-го уч. Мещанской части Шишков, выполнявший вначале свои обязанности достаточно настойчиво, затем потерял должное самообладание, и когда прапорщик Грибов опустил руку в карман, то городской Шишков позволил себе угрожать ему без должных оснований револьвером, за что и арестовываю городского Шишкова на 7 суток.

Подтверждая приказ мой по этому поводу от 18 октября сего года, предлагаю гг. старшим чинам полиции внушить подведомственным им чинам о необходимости всеми мерами оберегать достоинство офицерского мундира, помня о том, что гг. офицеры, нарушившие общественный порядок, подлежат, по сравнению с лицами гражданского состояния, несравненно более суровым карам, налагаемым на них военным начальством, почему в большинстве таких случаев бывает

достаточно ограничиться лишь установлением личности виновного и соответствующим докладом по начальству о содеянном им проступке. При необходимости же применять по отношению к гг. офицерам силу низшие чины полиции обязаны предварительно изыскать все способы к вызову на место происшествия старших чинов участка или чинов комендантского управления, и только в случаях, угрожающих опасностью жизни или здоровью, осуществлять свои права самостоятельно».

XV. Помни афоризмы

1. Тот, кто ничего не боится, более могуществен, чем тот, кого все боятся.
2. Стать смешным – значит проиграть свое дело.
3. Тяни, но не рви.
4. Учись быть одним.
5. Злословие вредит сразу трем: том у, о ком говорят дурно; тому, кому говорят дурно; но более всего тому, кто злословит.
6. Рана, нанесенная огнестрельным оружием, еще может быть излечима, но рана, нанесенная языком, никогда не заживает.
7. Самые сильные заблуждения – это те, которые не имеют сомнений.
8. Умно кстати молчать.
9. Средство надоест – говорить все, что знаешь.
10. Скромнен не тот, кто равнодушен к похвалам, а тот, кто внимателен к порицаниям.
11. Крайнее средство всегда должно быть последним.
12. Все смотрят, но не все видят.
13. Следует исполнять законы, а не перетолковывать их.
14. Правильно мыслить – более ценно, чем много знать.
15. За вкусом – к молодым, за советом – к старым.
16. Скажешь – не воротишь, напишешь – не сотрешь, отрубишь – не приставишь.
17. Чистая совесть – самая лучшая подушка.
18. Красота ума вызывает удивление, красота души – уважение.
19. Надо покорять умом то, что нельзя одолеть силой.
20. Не будь навязчив, чтобы не оттолкнули тебя. И не слишком удаляйся, чтобы не забыли о тебе.
21. Не твое дело впутываться в социальные вопросы.
22. Лучшая часть храбрости – осторожность.
23. Не представился командиру – с театром повремени.
24. Умей вовремя уйти.
25. Друзья не враги, они всегда пассивны.

26. Друзья бессильны. Они связаны повиновением начальству.
27. Важно, чтобы подчиненные уважали тебя, а не боялись.
28. Расходы на армию – страховая премия государства.
29. Не унижайся оглаской интима.
30. И рядом с дамой честь отдают.
31. Щади самолюбие солдат. У них оно развито не меньше, чем у офицеров.
33. Нет ничего хуже нерешительности. Лучше худшее решение, чем колебание или бездействие.
34. Хороший пример всегда лучше правила.
35. Погиб авторитет – погибли и все военно-воспитательные труды начальника.
36. Не забывать, что устав для нас, а не мы для устава.
37. Когда два человека ссорятся, всегда оба виноваты.
38. Смелость офицеру дает успех, а успех – смелость.
39. Тщеславие – признак сознания своего ничтожества.

Заключение

Итак, хочешь быть начальником – исполняй все так, как прочел, только исполняй все до мелочей, а то «бочку меда ложка дегтя испортит», а будешь во всем так служить, то все у тебя будет хорошо. Сам ты будешь хороший воин и честный защитник Родины; начальство будет тебя любить и награждать за то, что все будет у тебя в порядке и исправно, а подчиненные будут тебя любить за то, что ты справедлив, обходителен с ними, сам их любишь и отца им заменяешь. Знать, что служба исправна, и начальство довольное, и тебе спокойно, и твоим людям хорошо – самому приятно и от людей почет и уважение.